

今度こそムリなく続く! 仕事が速くなりミスが激減する**即効!** 整理術

仕事も人生も後悔したくない人へ

PHP Business

# THE 21

平成28年10月8日発行 毎月1回10日発行 第33巻第11号 昭和60年1月22日第三種郵便物認可

特別インタビュー  
達人たちの「整理術」

野口悠紀雄

経済学者

谷田千里

タニタ社長

勝間和代

経済評論家



文具王が選んだ  
ストレス  
フリーの  
整理グッズ7

総力特集

机も

書類も

心も

面白いほど  
スッキリ片づく

モノを  
減らすと  
ストレスも  
消える!

# 整理術

仕事がスイスイ進む! ミスが激減する! 心も軽くなる!  
オフィス整理の即効ノウハウをプロが明かす。

デスク周り、パソコン、書類、名刺……

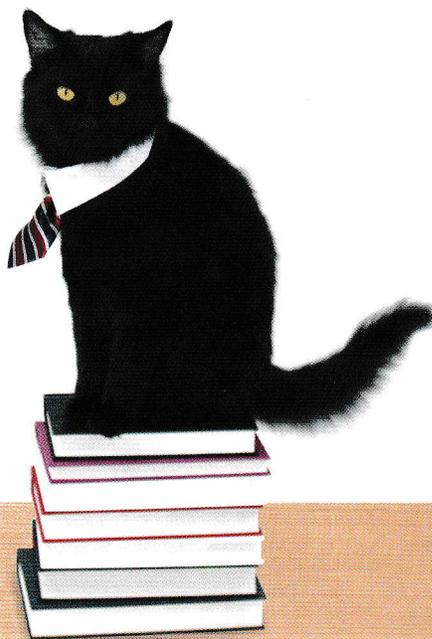
気になる場所別

スピード整理術

今から絶対、考えておきたい

「実家の整理」

5つの鉄則



特集

モヤモヤがスッキリ晴れる!  
心と悩みの整理術

特別インタビュー

柘野俊明

建功寺住職

「無心」で仕事に取り組み、  
不安や焦りは消え去っていく

特別企画

女性リーダーのホンネとリアル

座談会 「私たちが今、悩んでいること」

11

ざにじゅういち

2016

No.384  
PHP INSTITUTE

定価 630円



日本のものづくりに大きく貢献

生活の安全を支え、便利を作る

東大阪の「バネの匠」

普段あまり意識することがないバネ。しかし、携帯電話やポールペンなど生活の様々な場面で顔をのぞかせる。また、最先端をいく自動車や航空宇宙などの産業に欠かすことのできないパーツでもある。そんな重要部品を作り続けて67年、フセハツ工業株式会社の吉村篤社長に話を伺った。

ものづくりの町・東大阪市に本社を構える同社は確かな品質で高い評価を受けているバネの総合メーカーだ。

「伝統的な職人技術を大切にしながら、最新の設備による生産技術によってお客さまが求める品質・価格・納期にお応えし

ています」

と話す吉村社長。

大阪明星高校を経て、早稲田大学法学部に進学、卒業後は教育関係に携わるも、28歳の時に家業である同社から声がかかった。

「決して後継者として呼ばれたわけではありません。それこそ苦情の処理から製造現場の手伝い、在庫管理、機械の廃棄までありとあらゆる仕事をこなしました」

と当時を振り返る吉村社長。この時の苦労が後に経営者として辣腕を振るう礎になっているのだろう。

**業務改革と意識改革  
技術革新にも乗り出す**

2014年に同社4代目社長に就任するなり社内改革を断行する。

「やや商社的」(吉村社長)に



多種多様なバネを取り揃える

なっていた業務をものづくりの会社へと回帰。1個のバネの試作から何百万個の量産まで、そして組立作業の効率化も含め、顧客とともに専属の営業担当者が一緒に考え、全面的にサポートする体制を構築した。

昨年11月には「航空機産業向け耐熱性バネの試作サービス」を開始し、経済産業省より補助金の交付を得るなど技術革新にも余念がない。

同時に、若手社員の育成にも並々ならぬ意欲を燃やす。社長就任年から新卒採用を開始。採用基準は「ものづくり大好き人間」「社長になりたいと発言できるような向上心の持ち主」という。

さらに、組織の意思を横断的に疎通させるため、定期的に会合を開くように。吉村社長及び役員に加え、品質管理部長、20代の第一製造部長、30代の第二



椅子用ロックングバネ

製造部長も参加。若手と熟練、ハイテクとローテクがうまくかみ合った新生・フセハツ工業を目指している。

現在の中心は自動車関連部品で、実は日本にあるほぼ全てのマニュアル車に搭載されているという同社のバネ。面白いところでは美容室のチェアや洗濯バサミ、自転車のサドル部分にも使われているという。

「バネの世界は『こんなところにも!』という驚きの広さです。近年はWEB取引にも力を入れており、新規のご注文は10%にもなりました。製鉄会社や大手電力機器メーカー、皆さんがご存知の有名な劇団からも引き合いがありますよ」

と笑顔で話す吉村社長。

この穏やかで優しいリーダーの情熱をエンジンに同社の躍進は今後ますます加速していくとだろう。



**吉村篤**

フセハツ工業(株)代表取締役社長